

## Οργάνωση Προμηθειών για Ελαχιστοποίηση Κόστους και Μεγιστοποίηση Αξίας - Projectyou



Το σεμινάριο περιλαμβάνει εκπαίδευση σε θέματα Στρατηγικής, Διαδικασιών, Οικονομικών των προμηθειών και Διαπραγματεύσεων.

### Δυνατότητα για απόκτηση της **Ευρωπαϊκής Πιστοποίησης ELA στις Προμήθειες**

Σκοπός της εκπαίδευσης

- Να ενισχύσει τις ικανότητες των στελεχών της Διεύθυνσης Προμηθειών και να αυξήσει την αποδοτικότητά τους
- Να βελτιώσει τη ροή της εργασίας και να μειώσει το χρόνο ανταπόκρισης στις παραγγελίες
- Να αυξήσει την αποτελεσματικότητα και την αποδοτικότητα των στελεχών
- Να μειώσει το φόρτο εργασίας από χαμηλής αξίας εργασίες
- Να βοηθήσει στο να επιτυγχάνονται περισσότερα αποτελέσματα προς όφελος του Οργανισμού, ανοίγοντας τη «μεγάλη εικόνα» στα στελέχη προμηθειών

Εισηγητής

### **Κώστας Θεοφανίδης**

- τ. Διευθυντής πετρελαϊκών εταιριών

- τ. Πρόεδρος ΠΣΣΑΜΕΕ
- Πιστοποιημένος Εκπαιδευτής για την Διεθνή πιστοποίηση Project Management - IPMA
- Πιστοποιημένος Εκπαιδευτής για την Διεθνή πιστοποίηση Logistics - ELA
- Εισηγητής σεμιναρίων Management

Πρόγραμμα Εκπαίδευσης

## **1. Επιλογή προμηθευτών**

- Έρευνα αγοράς
- RFI
- Αξιολόγηση προμηθευτών
- Πηγές εξεύρεσης προμηθευτών

## **2. Προδιαγραφές**

- Ελάχιστες προδιαγραφές, επιθυμητές προδιαγραφές
- Τεύχος προδιαγραφών
- Κίνδυνοι από υπερβολικά λίγες ή υπερβολικά πολλές προδιαγραφές

## **3. Διαγωνισμοί**

- Καθορισμός της στρατηγικής
- RFQ, τεχνικός φάκελος, οικονομική προσφορά
- Κριτήρια αξιολόγησης, συντελεστές βαρύτητας
- Συμφέρουσα ή οικονομικότερη προσφορά
- Ένας ή περισσότεροι προμηθευτές
- Υπολογισμός των savings
- Όρια εξουσιοδοτήσεων / εγκρίσεων

## **4. Οι προμήθειες ως project**

- Business case, objectives, WBS, milestones, organisation, stakeholders, communication
- Διάγραμμα Gantt
- Βελτιστοποίηση του business case

- Απόδοση vs Αποδοχή
- Ρόλοι και αρμοδιότητες (διάγραμμα RACI)

## **5. Διαπραγματεύσεις**

- Αρχές διαπραγμάτευσης
- Τα προσόντα του διαπραγματευτή
- Τεχνικές διαπραγμάτευσης
- Win-win

## **6. Οικονομικές γνώσεις**

- Προϋπολογισμός έργου
- Build-up cost
- Total cost of ownership / Life cycle cost
- NPV (Net present value)

## **7. Βέλτιστο μέγεθος παραγγελίας**

- Ευαισθησία τιμής σε σχέση με ποσότητα
- Ομαδοποίηση αναγκών
- Συνάρτηση κόστους

## **8. Διαχείριση προμηθευτών**

- Ενημέρωση πριν και μετά το διαγωνισμό
- Κατάσταση εγκεκριμένων προμηθευτών

## **9. Ηθικός κώδικας προμηθειών**

Χώρος: ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ, Πανεπιστημίου 58, Αθήνα

Χρόνος: 17-18 Απριλίου 2019, 16.00 – 21.00

Κόστος: Κατόπιν συνεννόησης (6977999254) ανάλογα με τον αριθμό συμμετοχών, ΛΑΕΚ, συμμετοχή στην Πιστοποίηση ELA, κ.λπ.